



## Relatório da Administração 2021

### Carta do Presidente

Sempre pautados por uma gestão transparente, ética e voltada para o engrandecimento do Clube, e, considerando as dificuldades impostas pela pandemia da Covid-19, principalmente no 1º semestre de 2021, vivenciamos um ano repleto de desafios e conquistas excepcionais nas competições que participamos.

Mesmo com a autorização dos órgãos competentes para o retorno do público aos estádios, mantivemos nossas preocupações e ações voltadas para a segurança de nossos profissionais e daqueles que consideramos um dos maiores patrimônios do Clube, o nosso torcedor.

Não medimos esforços para que todos pudessem voltar a frequentar o estádio com toda segurança sanitária necessária e exigida pela Vigilância Sanitária. E com o apoio de todos os profissionais do Clube não tivemos nenhuma intercorrência ou represália dos órgãos públicos.

Diante de tantos desafios, foi dentro de campo que conseguimos nossas maiores conquistas: tri-campeão Estadual, semi finalista da Copa do Brasil e 4º lugar no Campeonato Brasileiro Série A, o que nos habilitou a participar em 2022, de forma inédita, da maior competição de nosso continente, a Copa Libertadores da América.

Os resultados obtidos dentro de campo refletiram de forma positiva nos resultados financeiros do Clube.

Em 2021 apresentamos o maior superávit financeiro de toda história do Clube, chegando ao valor de R\$15 milhões, reduzimos significativamente as dívidas trabalhistas e o passivo a descoberto, investimentos na melhoria do Centro de Treinamento, tanto no campo de treino quanto nas instalações. Crescimento substancial nas vendas de produtos das lojas Leão 1918, aumento no número de Sócio-Torcedor e nas receitas de Patrocínios, também contribuíram fortemente com o superávit do ano.

**FORTALEZA ESPORTE CLUBE**

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI

FORTALEZA – CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846

WWW.FORTALEZAEC.NET

**O CLUBE  
QUE NASCEU  
PARA SER  
CAMPEÃO**



Em dezembro, foram realizadas as eleições para escolha dos membros da Diretoria Executiva, do Conselho Deliberativo, do Conselho Fiscal e do Conselho de Ética e Disciplina, para um mandato de 03 anos (2022 a 2024), com o seguinte resultado:

**Marcelo Cunha Paz** – Presidente

**Geraldo Luciano Mattos Júnior** – Primeiro Vice-Presidente

**Alex Xavier Santiago da Silva** – Segundo Vice-Presidente.

Continuamos dedicados ao compromisso de engrandecimento do Clube, mantendo serenidade e transparência em nossas ações sempre em busca de vitórias dentro de campo e melhoria dos resultados financeiros.



**FORTALEZA ESPORTE CLUBE**

Marcelo Cunha da Paz  
Presidente da Diretoria Executiva

**FORTALEZA ESPORTE CLUBE**

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI  
FORTALEZA – CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846  
WWW.FORTALEZAEC.NET

**O CLUBE  
QUE NASCEU  
PARA SER  
CAMPEÃO**



## Relatório de Gestão Econômica 2021

### RECEITA OPERACIONAL

As receitas operacionais líquidas totalizaram R\$ 156 milhões em 2021, com aumento de 102% em relação ao ano anterior, assim, este valor de 2021 representa o maior da série histórica analisada. As receitas operacionais líquidas contemplam: receitas com futebol, receitas com eventos e receitas de vendas das lojas.

Com a retomada da atividade econômica no período pós pandemia impactou indiscriminadamente os diferentes agentes da indústria esportiva, ocasionando aumento no valor total em nossas principais fontes de receitas. Este aumento em relação ao ano anterior, se manifestou principalmente nas participações em jogos e suas transmissões, que respectivamente, sofreram aumento de 195% e 126%. Com o encerramento do Campeonato Brasileiro Série A 2020, findo em fevereiro de 2021, a receita de Performance totalizou 34 milhões. Nossas receitas com o Programa Sócio-Torcedor foram crescentes à medida que retornavam as atividades presenciais com um aumento de 25% comparada com 2020, com perspectivas de aumento para 2022.

	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
<b>Receita Bruta de Futebol</b>	<b>148.446.735,64</b>	<b>66.685.149,94</b>
Bilheteria (a)	5.689.516,87	2.027.631,00
Patrocínios	9.380.785,51	6.331.412,39
Transmissão de jogos	54.533.112,57	24.108.650,70
Sócio torcedor	14.080.081,60	11.213.353,05
Performance	34.702.470,68	0,00
Timemania	1.660.215,02	1.907.952,28
Publicidade estática	4.737.136,48	1.080.000,00
Participação em competição	18.976.311,15	6.427.309,74
Mecanismo de solidariedade	0,00	1.175.775,59
Transferência de atletas	2.409.374,95	9.613.600,00
Vendas de Atletas	1.979.841,60	0,00
Outros ingressos	0,00	485.506,19
Patrocínio futebol feminino	20.000,00	188.000,00
Patrocínio futsal	179.500,00	80.500,00
Ativação de marca	78.689,90	141.180,00
Direitos econômicos	19.699,31	1.904.279,00

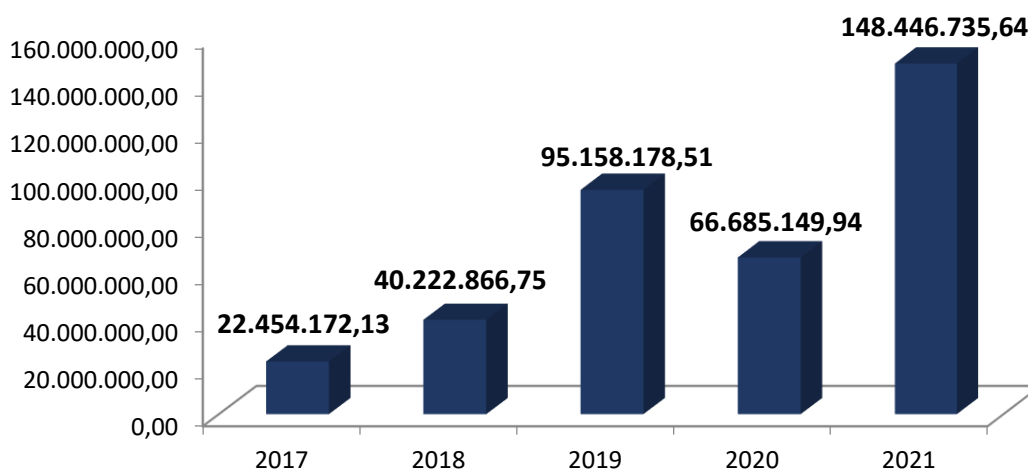
#### FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI  
FORTALEZA – CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846  
WWW.FORTALEZAEC.NET

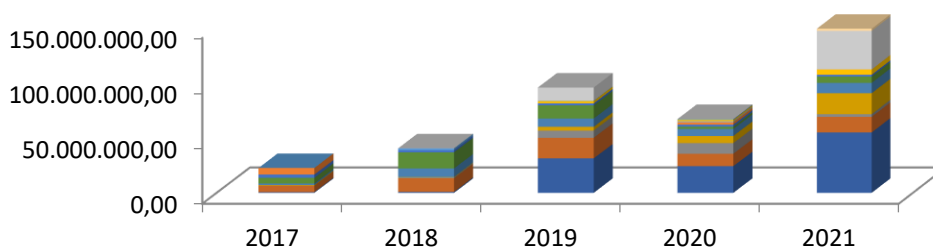
**O CLUBE  
QUE NASCEU  
PARA SER  
CAMPEÃO**



## Receitas do Futebol



## Detalhamento das Receitas



- |                              |                               |
|------------------------------|-------------------------------|
| ■ Transmissão de jogos       | ■ Sócio torcedor              |
| ■ Transferência de atletas   | ■ Participação em competição  |
| ■ Patrocínios                | ■ Bilheteria                  |
| ■ Timemania                  | ■ Direitos econômicos         |
| ■ Mecanismo de solidariedade | ■ Publicidade estática        |
| ■ Outros ingressos           | ■ Patrocínio futebol feminino |
| ■ Ativação de marca          | ■ Patrocínio futsal           |
| ■ Performance                | ■ Vendas de atletas           |

### FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI  
 FORTALEZA - CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846  
 WWW.FORTALEZAEC.NET

**O CLUBE  
 QUE NASCEU  
 PARA SER  
 CAMPEÃO**



## DESPESAS OPERACIONAIS

O total de despesas operacionais em 2021 foi de R\$ 130 milhões, um aumento de 59% em relação ao ano anterior. Esse aumento ocorreu principalmente pela retomada progressiva das atividades presenciais, antes prejudicadas pela pandemia. Os grupos que tiveram os maiores impactos foram com despesas Tributárias com 131% e Despesas com Jogos com aumento de 105%.

	<b>Futebol Profissional</b>	<b>Futebol Amador / Social /Adm</b>	<b>2021 Total</b>	<b>2020 Total</b>
Receitas Operacionais Líquida	136.523.282,84	20.124.899,81	156.648.182,65	77.300.085,95
Custos das atividades sociais e esportivas	(104.824.778,79)	(1.964.642,15)	(106.789.420,94)	(60.243.309,94)
Custos das mercadorias vendidas		(5.716.412,97)	(5.716.412,97)	(4.211.676,20)
Resultado bruto	<b>31.698.504,05</b>	<b>12.443.844,69</b>	<b>44.142.348,74</b>	<b>12.845.099,81</b>
Despesas/receitas operacionais				
Despesas administrativas	-	(26.512.421,67)	(26.512.421,67)	(20.246.018,51)
Despesas tributárias	-	(979.099,45)	(979.099,45)	(422.301,78)
<b>Superávit (déficit) operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>31.698.504,05</b>	<b>(15.047.676,43)</b>	<b>16.650.827,62</b>	<b>(7.823.220,48)</b>

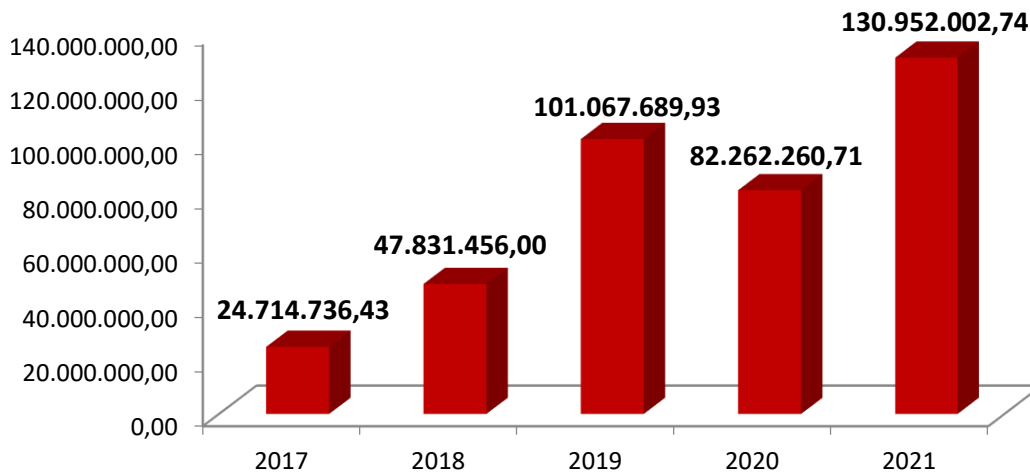
### FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI  
FORTALEZA - CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846  
WWW.FORTALEZAEC.NET

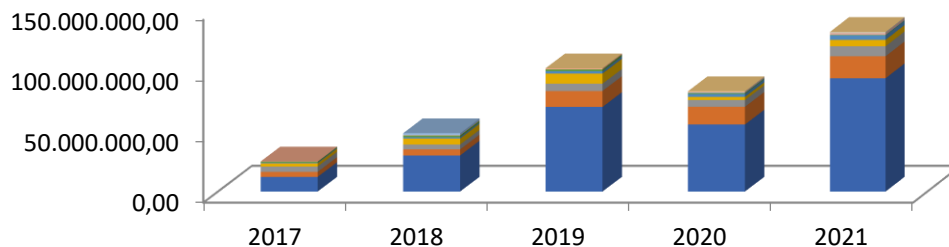
**O CLUBE  
QUE NASCEU  
PARA SER  
CAMPEÃO**



## Despesas Operacionais



## Detalhamento das Despesas



- Futebol profissional
- Administrativas
- Pessoal
- Bilheteria
- Financeiras
- Sócio torcedor
- Despesas com Basquete
- Tributárias
- Futebol feminino
- Perdas diversas
- Trabalho Voluntário

### FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI  
FORTALEZA - CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846  
WWW.FORTALEZAEC.NET

**O CLUBE  
QUE NASCEU  
PARA SER  
CAMPEÃO**





## ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO OPERACIONAL

O endividamento líquido operacional leva em consideração não apenas o que o clube deve, mas também o que tem a receber particularmente em relação a (i) negociação de atletas; (ii) fornecedores/clientes, e (iii) empréstimos/ disponibilidade de caixa. É calculado, portanto, pelo resultado líquido entre o total, de curto e longo prazo, do “contas a pagar” e do “contas a receber”, acrescido do resultado líquido entre o total de empréstimos e financiamentos e o total de equivalente em caixa no período em questão.

Destacamos que os prazos de vencimento de cada passivo: contados a partir de 2021, é de um ano para as dívidas com diretores e conselheiros, de 03 anos com instituição financeira e de 13 anos para os parcelamentos fiscais equacionados pelo PROFUT. Em termos totais, a maior variação está relacionada à dívida com o Banco Daycoval no valor de R\$2,9milhões (valor principal).

## PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Patrimônio Líquido é um dos principais indicadores da situação financeira do clube, representando a sua riqueza em determinado momento, levando em consideração o balanço patrimonial de acordo com os valores ativos e passivos. Indica, portanto, o valor contábil do clube. Como entidade sem fins lucrativos que não distribui dividendos, o clube obteve um déficit em 2020 no valor de R\$9,7milhões, e em 2021 um superávit de R\$15,3milhões, reduzindo o saldo acumulado deficitário para R\$8,5milhões, o menor saldo deficitário dos últimos 5 anos.

	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Reservas estatutárias	86.078,00	86.078,00
(-) Superávit (déficit) acumulado (a)	(23.966.537,10)	(14.178.901,80)
(+) Superávit (déficit) do exercício	15.300.604,64	(9.787.635,30)
<b>Total</b>	<b><u>(8.579.854,46)</u></b>	<b><u>(23.880.459,10)</u></b>

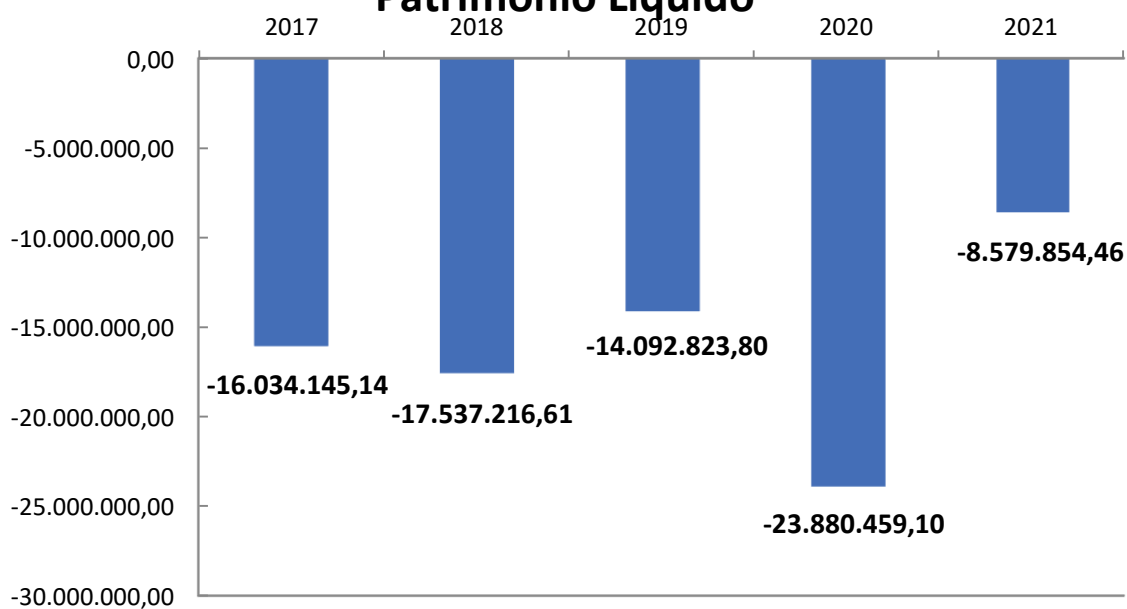
### FORTALEZA ESPORTE CLUBE

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI  
FORTALEZA – CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846  
WWW.FORTALEZAEC.NET

**O CLUBE  
QUE NASCEU  
PARA SER  
CAMPEÃO**



## Patrimônio Líquido



**FORTALEZA ESPORTE CLUBE**

AV, SENADOR FERNANDES TÁVORA, 200, PICI

FORTALEZA - CEARÁ / CEP 60510290 / +55 85 3055 2846

WWW.FORTALEZAEC.NET

**O CLUBE  
QUE NASCEU  
PARA SER  
CAMPEÃO**